



Annual General Meeting, May 3, 2017

**Securitas is Leading the Transformation
of the Security Industry**

Alf Göransson
President and CEO

2016 – A Record Year for Securitas

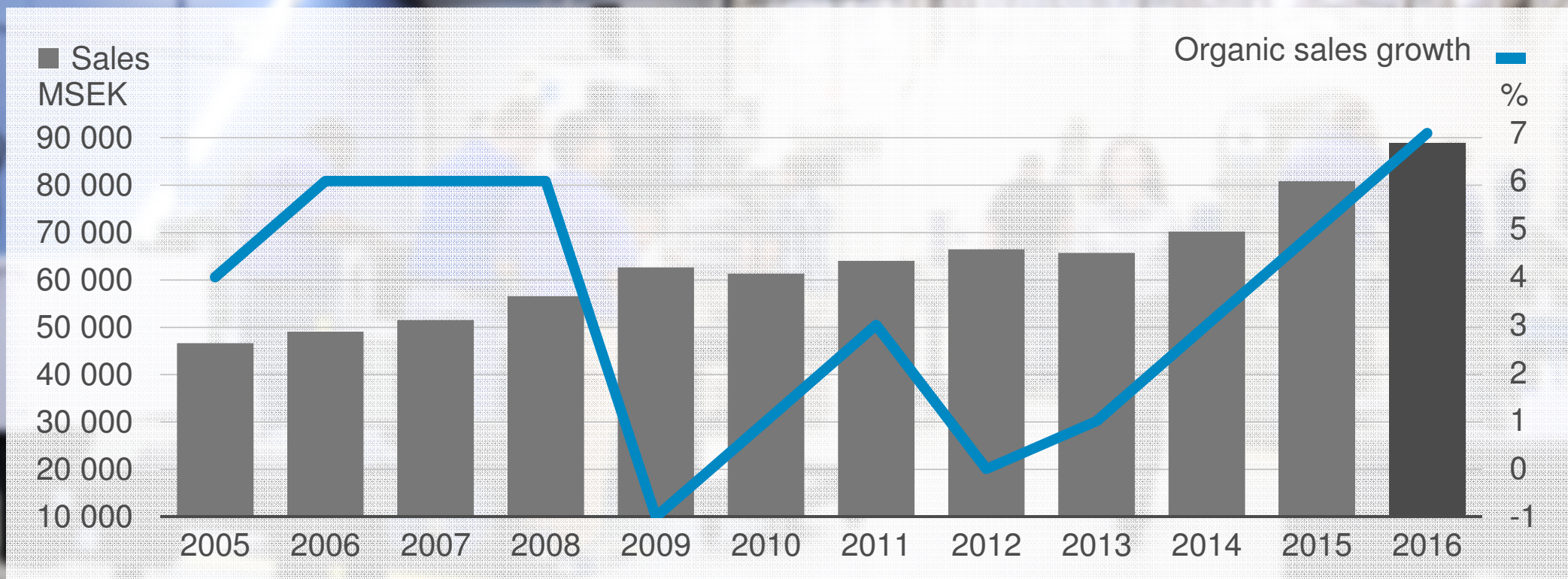


- Earnings per share the strongest to date in the history of the company
- Organic sales growth up 7%
- Sales of security solutions and technology grew 56% including acquisitions, and 22 % organically
- Acquisition of Diebold's Electronic Security business, the company's largest acquisition in 15 years
- Our strategy work Vision 2020



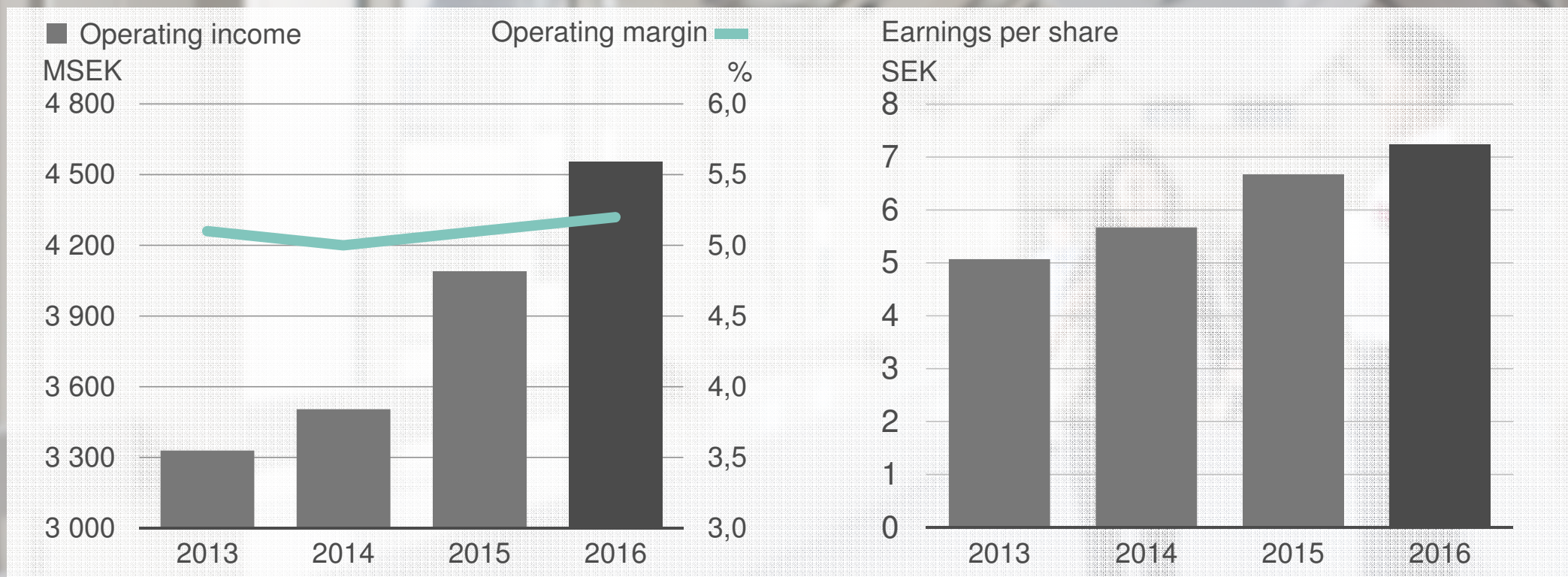
Securitas Group

– Sales Growth



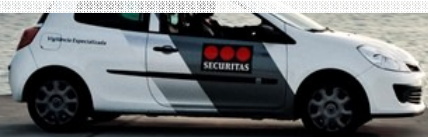
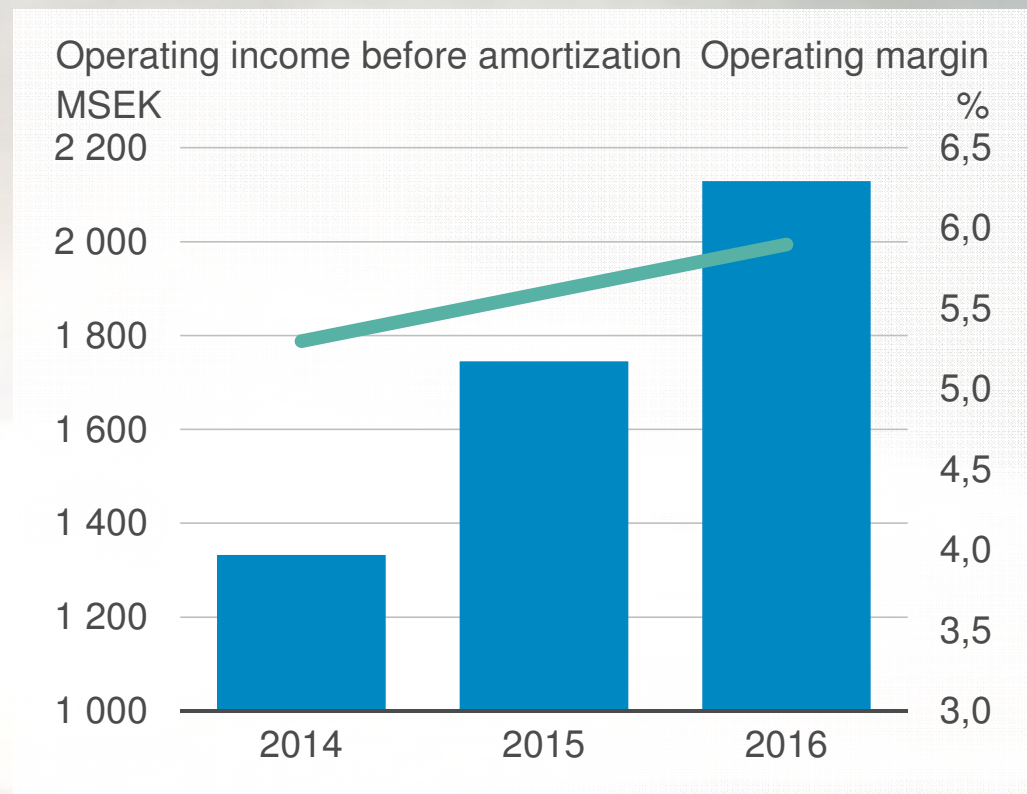
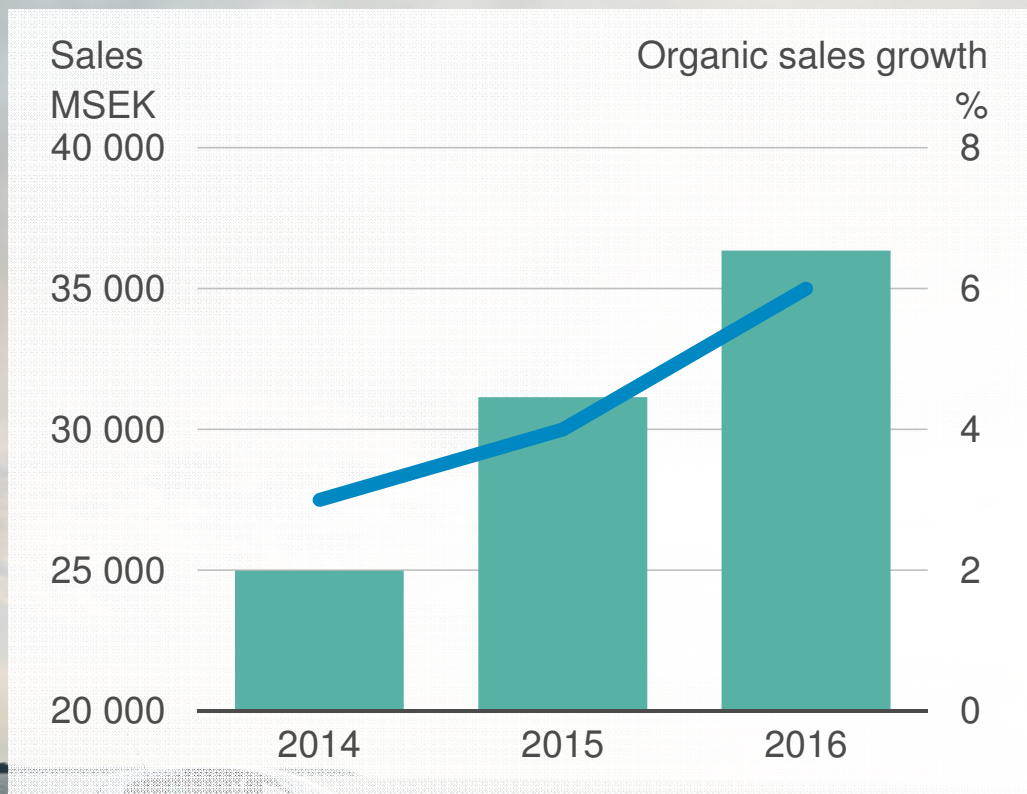
Securitas Group

– Income Development and Earnings Per Share



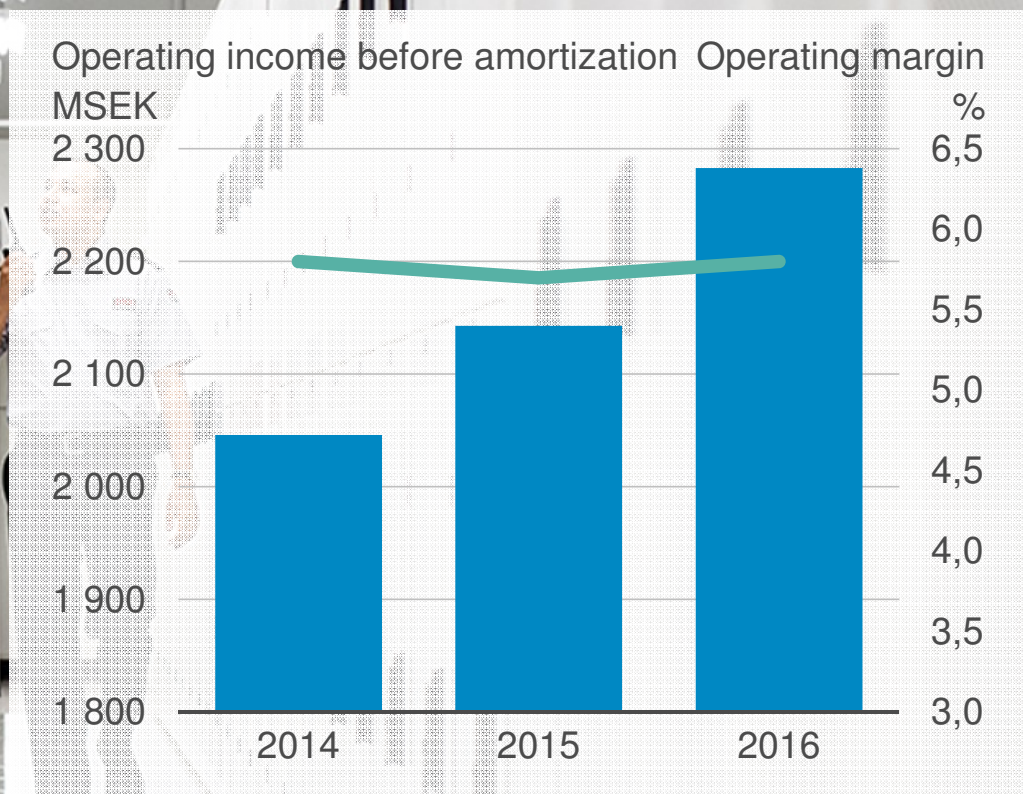
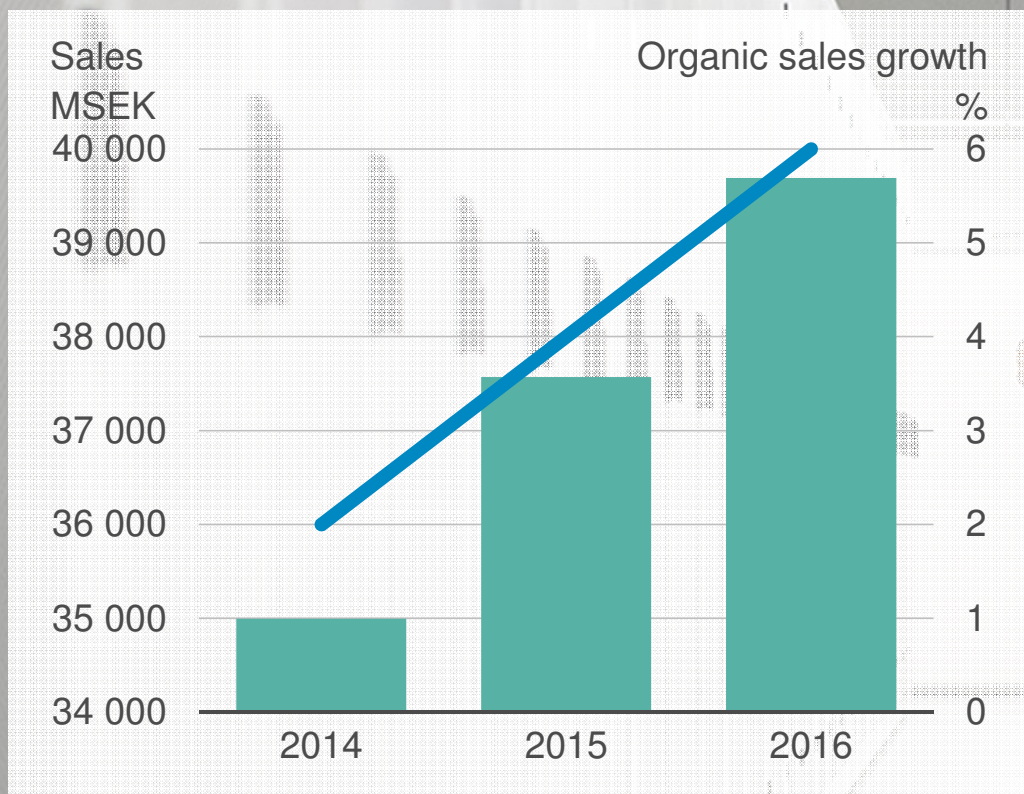
Security Services North America

– Sales Growth and Income Development



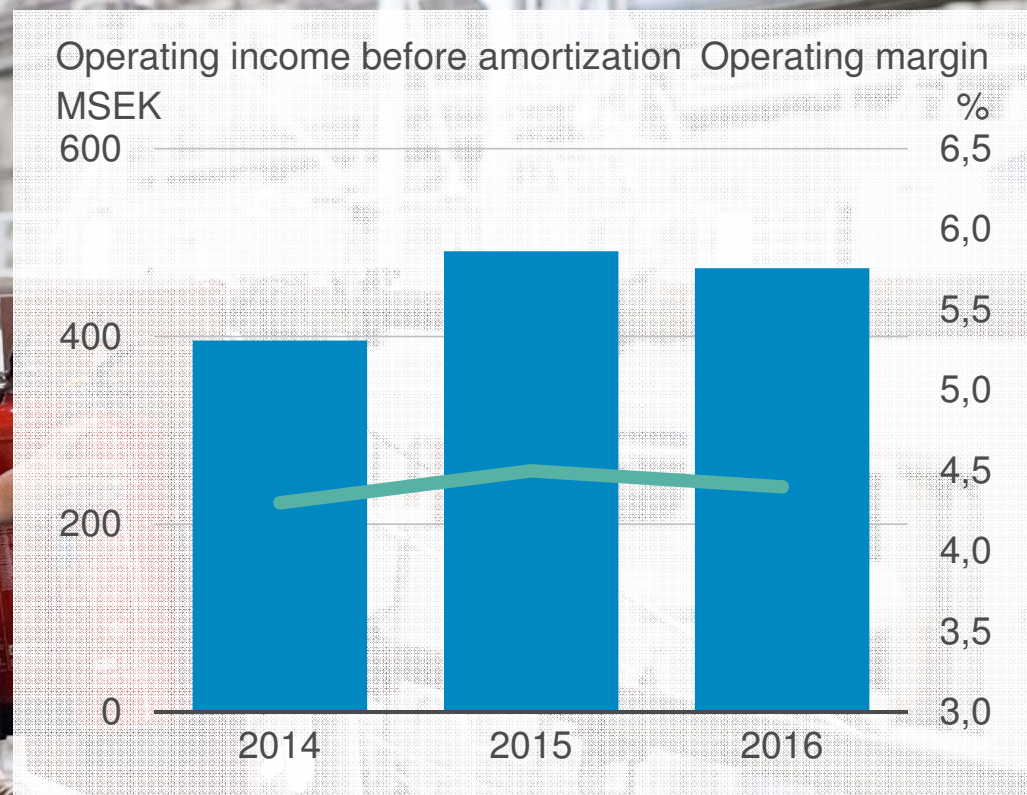
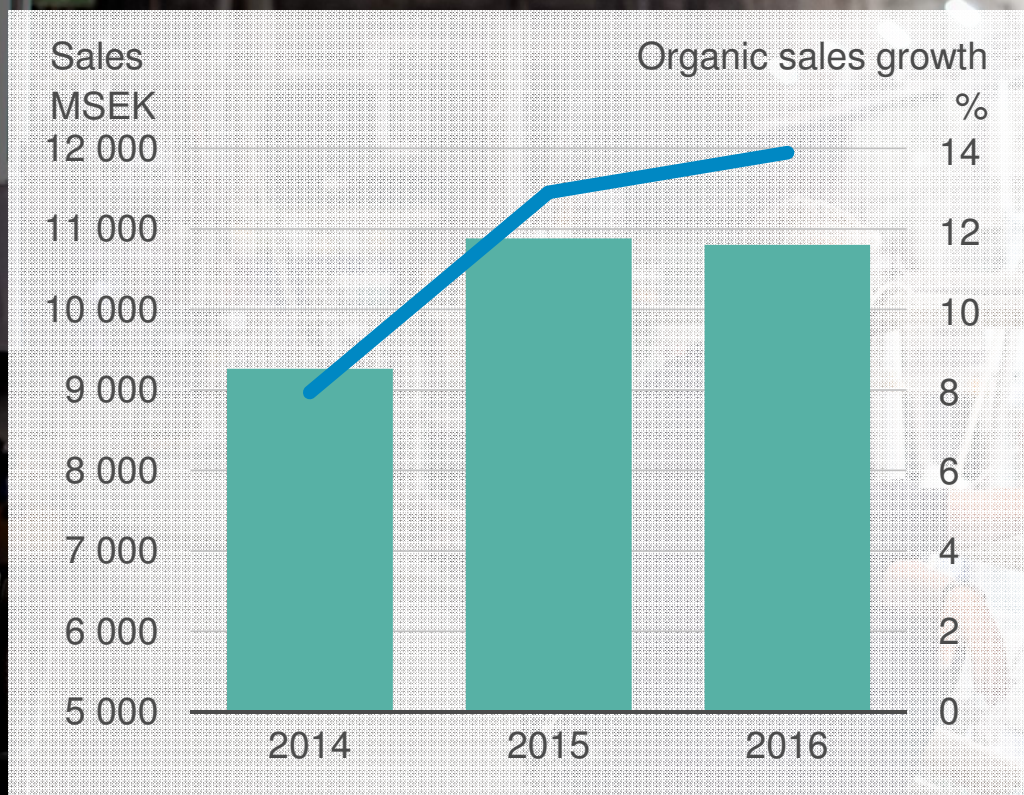
Security Services Europe

– Sales Growth and Income Development



Security Services Ibero-America

– Sales Growth and Income Development



Our Business Contributes to a more Sustainable Society

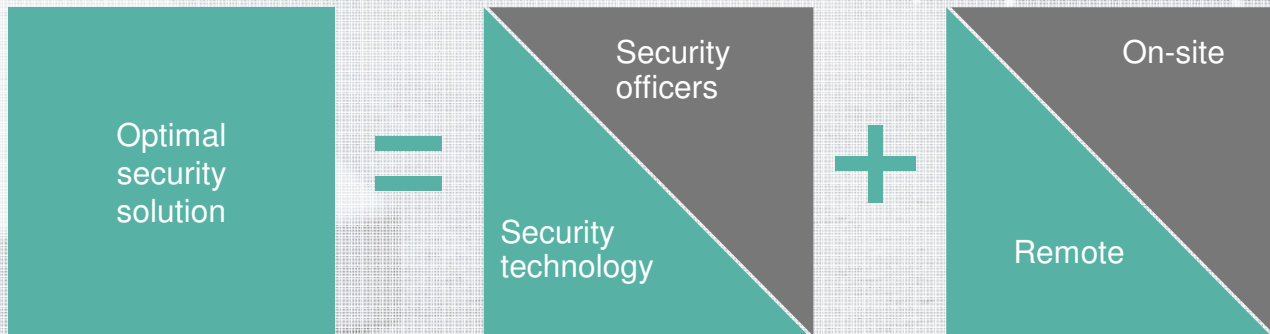


- Securitas' Values and Ethics (the Code)
- Supplementary policies and local codes, for example regarding anti-corruption, fair competition, risk assessment of suppliers, due diligence for acquisitions, entertainment and gifts
- Mandatory training in the Code for all employees
- Securitas Integrity Line, a reporting system for managing non-compliance issues
- Sustainability reporting, GRI 2016
- Securitas is a UN Global Compact signatory
- Risks related to non-compliance with the Code prioritized in the enterprise risk management process
 - CSR-related risks one of Securitas' key risks
 - Monitored through self-assessment, diagnostics and audits

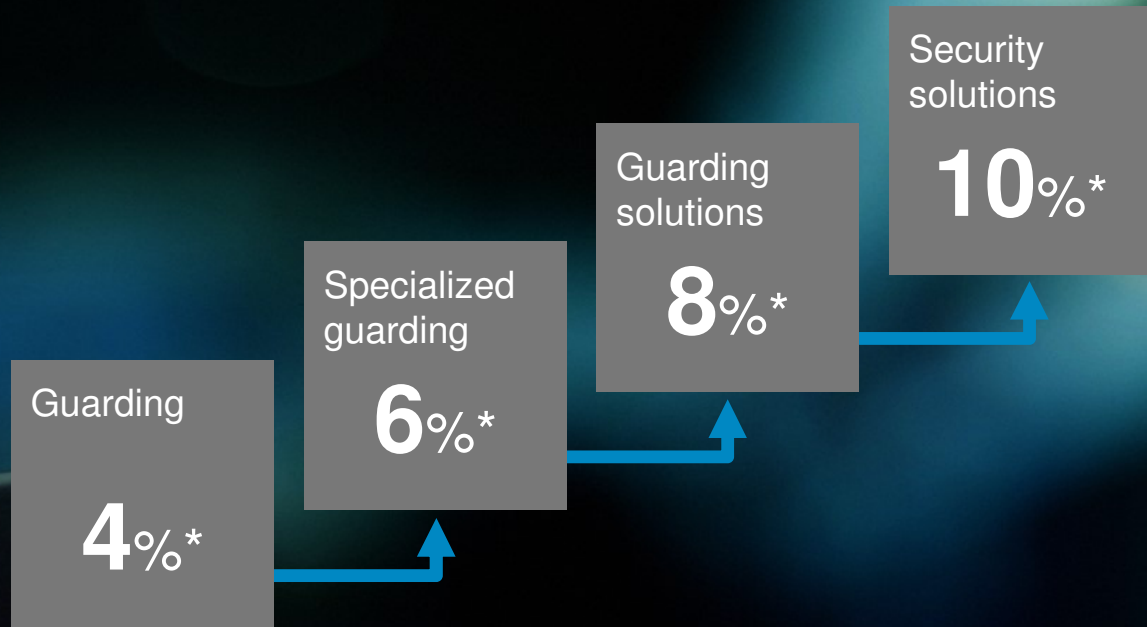
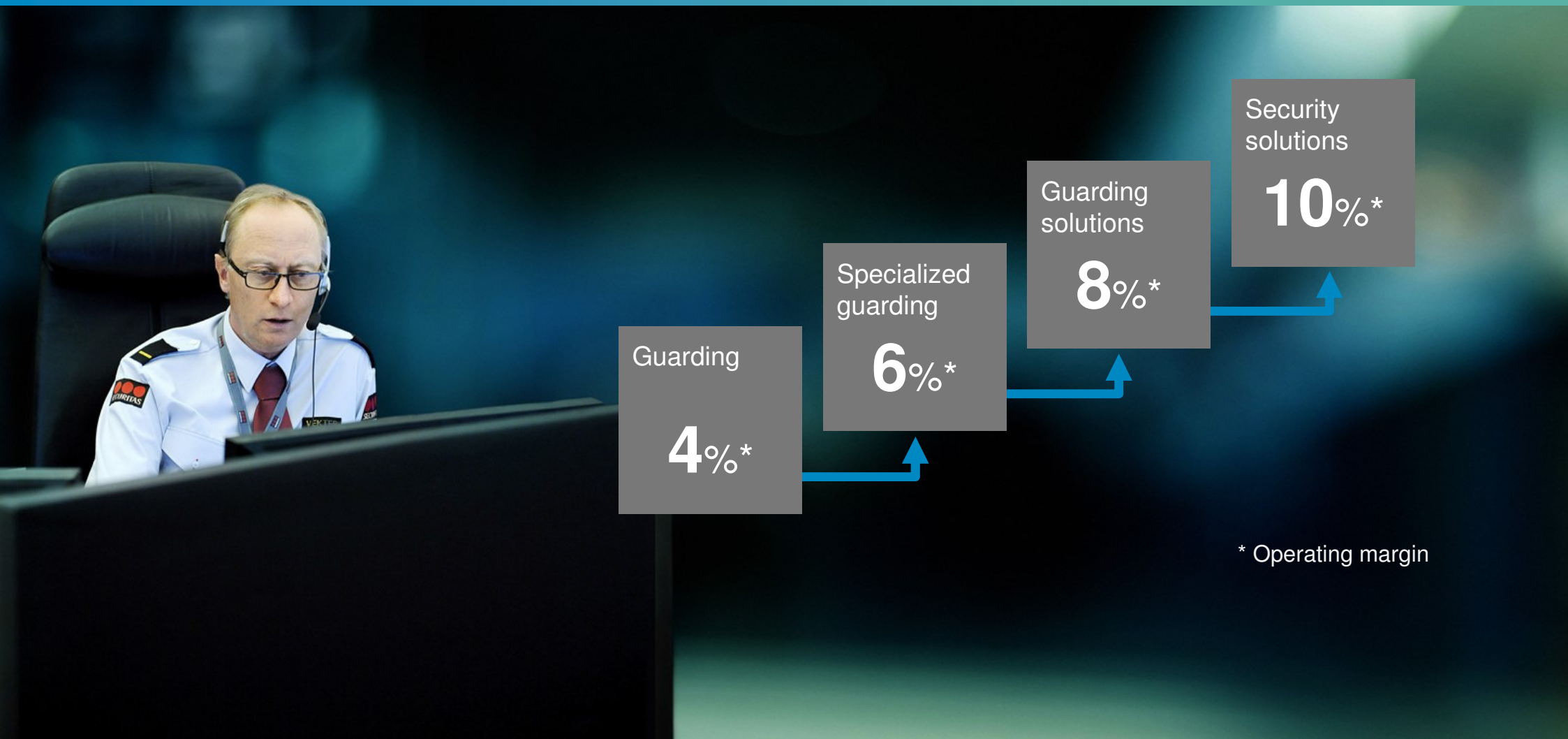


The Security Equation

– for efficient and high quality solutions

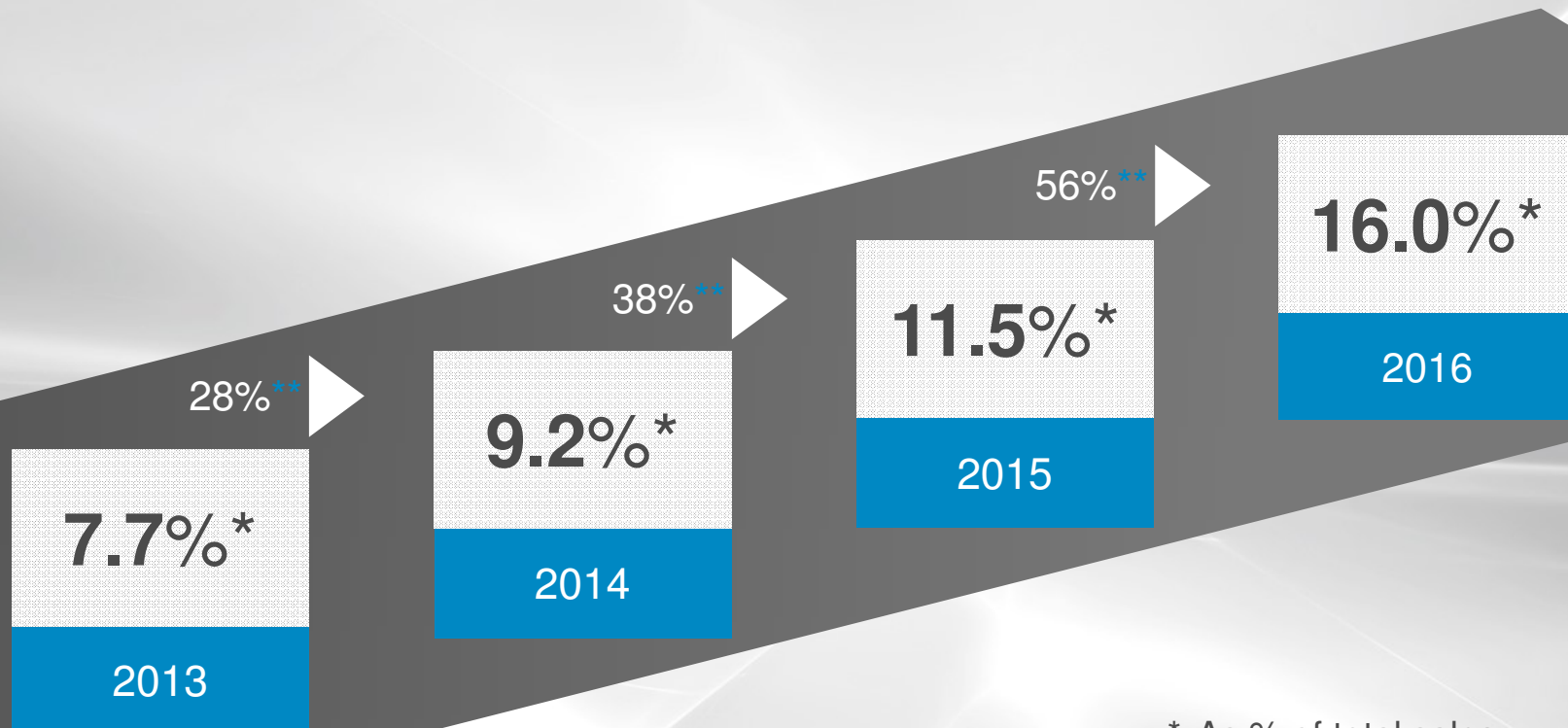


Security Solutions Drives Margins



* Operating margin

Securitas Group Security Solutions and Electronic Security Sales



* As % of total sales

** Real sales growth, including acquisitions and adjusted for changes in exchange rates



Protective services



On-site guarding



Mobile guarding



Remote guarding



Electronic security



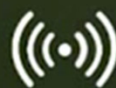
Fire and safety



Corporate risk management

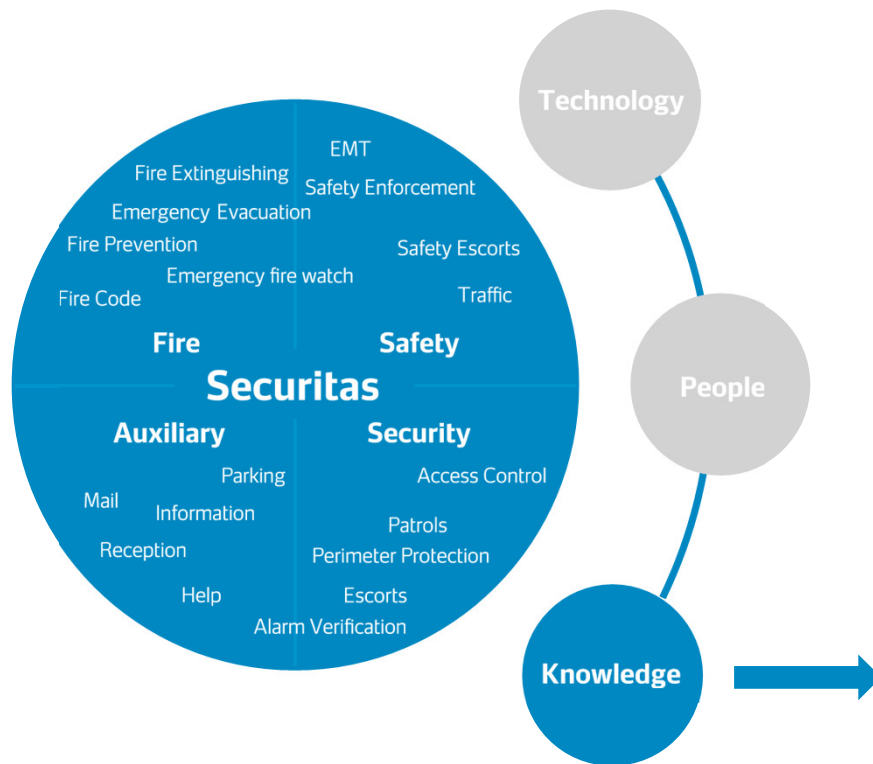
Customer case

One-stop security shopping



Kundintervju: Upphandla all säkerhet från samma leverantör

We Differentiate Ourselves with Knowledge



Securitas' Sources of Digital Data



Protective services



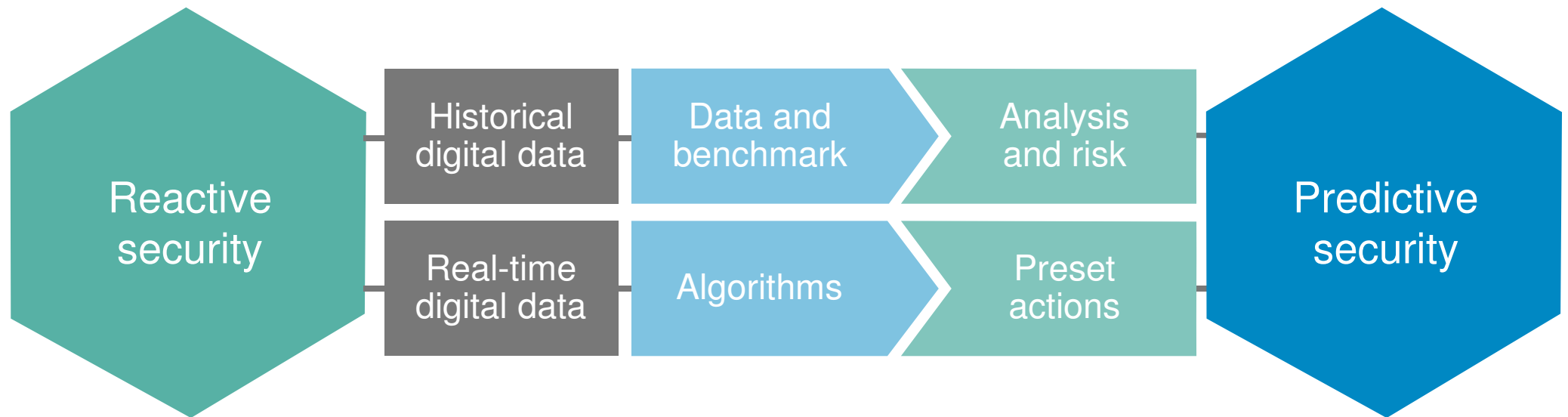
Future sources



Securitas' proprietary digital data capturing sources

Securitas
knowledge
hub

From Reactive to Predictive Security



Securitas' Presents the security solutions of tomorrow – a Combination of People, Knowledge and Technology



Advanced Technology Reduces Crime



ANNA DAHLBERG Säkerhet är viktigare än integritetsvurm

Sverige har växat upp till en ny verklighet. Även vi har nu drabbats av ett särskilt terrordåd där oskyldiga människor har mejats ner på öppen gata. Vår beredskap var på många sätt bättre än väntat. Stockholmarna reagerade med värdighet och medmänsklig värme. Polis och räddningstjänst var snabbt på plats och redan inom loppet av några timmar kunde en misstänkt gärningsman gripas. Ändå måste de kritiska frågorna ställas: Hade mer övervakning hjälpt till att förhindra detta terrordåd?



Roger Haddad (L): "Måste bli lättare att få tillstånd om kameraövervakning"

Liberalernas rättspolitiska talesperson efter misstänkta terrorattentatet i fredags

PM Nilsson: Öppenhet kräver säkerhet



ADGERADE RÄTT. Polisen var färdig och arbetet fungerade bra efter beslagets misstänkta terrorakt i Malmö. Foto: JOHAN LINDBLAD

Av PM NILSSON
Publicerad: 09 april 2017, 17:00 | Uppdaterad: 09 april 2017, 21:17

LEDARE. När det väl händer märktes det att polis, sjukvård, myndigheter och regering var väl förberedda på ett terror-



Ändra lagstiftningen om kameraövervakning

Publicerad 10 april 2017 kl 16:36

Rekommendera 648 | Tweeta | Dela | Mejla

Det är helt orimligt att kommuner inte ska få bättre möjligheter att öka sin invånares trygghet oenom kameraövervakning, skriver i en debattartikel Torik Strandberg (L), kommunstyrelsens ordförande i Landskrona. Foto: MARTIN CEJBE HEGER

Så kan fler kameror stävja brottsligheten



EN KAMERA I VARJE GATHORN. I kontrollrummet på Chicago Emergency Communication Center kan man övervaka hela staden. FOTO: JONAS LOTT

Polisen borde investera i världens mest avancerade säkerhetsteknik. Och lagstiftningen måste ändras så att intelligenta kameror kan användas, anser Alf Göransson, Securitas, och Martin Gren, Axis.

Sverige, liksom i många andra länder, ställer samhällsuttvecklingen ökade krav på rittsstaten. Förväntningar resurser går i nya metoder krävs för att bekämpa brottsligheten och för att öka tryggheten i samhället. Vi tror att ökad användning av avancerad teknik är en av lösningarna. Den senaste tiden har ökad kameraintelligens är lovande men det går att göra mycket mer, och omställbara, och det krävs lagstiftande åtgärder. Här är några konkreta exempel, som testas i andra delar av världen, och som visar att tekniken finns: Chicago bygger sina "Virtual Shield" som betyder "virtuella kameror" i varje gatukryssning. Med hjälp av avancerad kamerateknik kan man varje sekund ta en bild av allt som sker inom ett visst geografiskt område. När något brott sedan man kan se varifrån förövaren kom och vart denne försvann, och därmed spåra vederbörande. I Belgien används kameror på polistjänstbil som i realtid läser av alla registreringsskyltar samt matchar dessa mot brottsregistret. Polisen testat också i större skala nummerplåtskameror längs de större vägarna som automatiskt avläser efterlysta bilar. I Australien testas teknik för ansiktsigenkänning som matchar bilder från övervakningskameror med bildbasen av efterlysta individer. Singapore har kommit till en lösning på att de skulle vara integritetskränkande. Men det är inte kameror i sig som man använder bildmaterialet som är av betydelse. Avancerad teknik för spårbarhet av begångna brott är något helt annat än övervakning. Nuvarande lagstiftning hämmar tryggheten i samhället och vi anser att man måste omdefiniera begreppet integritet och ställa det i relation till trygghet. Vi har svårt att förstå varför man inte i ökad omfattning använder tillgänglig intelligent kamerateknik för att underlätta polisens arbete och förebygga brott. Tekniken finns, och utvecklas i rasande tempo. I Sverige har vi en stor kompetens inom säkerhetsteknik.



Fredsskadade dronten Sverige måste bli vaksam

Rädsla är en sund överlevnadsinstinkt som gör oss vaksamma. Vi måste göra upp med den svenska integritetsnojan och sätta upp fler integritetsgränser. Foto: JENNY SONESSON



Poliser fick blommar när ett stort antal människor slöt upp på Sergels torg i Stockholm för en manifestation för kärlek och omtanke på söndagen. Foto: MAJA SUSLINT

Vårt samhälle måste försvaras mot terrorn

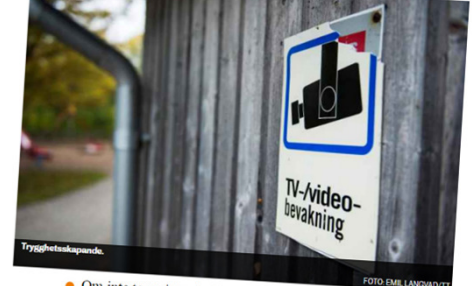
Publicerad 9 apr 2017 kl 18:45

Rekommendera 353 | Tweeta | Dela

Skärpta terrorlagar och mer kameraövervakning öppna samhället mot dess fiender.

Säg omelett, skurkar!

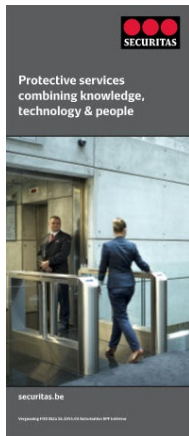
LEDARE 10 april 2017, uppdaterad 10 april 2017



Trygghetskapande. FOTO: EML LANGVAULT

Om inte terroristen hade fångats på övervakningskamera skulle vi sannolikt ha levt i oro just nu. Vi hade undrat vem han var, var han var, om han fanns runt hörnet. Visst kan det vara läskigt att man inte vet vem som ligger i väntande på att slå till. Men det finns en...

Clearer Positioning and a New Brand Vision for the Future



A new brand concept
will be launched
before summer
- A new face of security





Ärlighet | Vaksamhet | Hjälpsamhet

securitas.com